

วิชา: สัมมนาวัตกรรมการจัดการภาคธุรกิจ (PIM9204)
เรื่อง: 3 Risk-Based Approach ของธุรกิจ Luxury Transfer
เสนอ: Asst.Prof.Dr.Chaitanaskorn Phawitpiriyakliti
Dr. Surachet Suchaiya
จัดทำโดย นางสาว อนุรักษ์ ทองสุข
รหัส 6458495019

1.การไม่ได้เป็นเจ้าของ Private Yacht Luxury car (Asset) ทำให้เกิดความเสี่ยงในด้านความไม่แน่นอนของการใช้ assets นั้นๆ หากมีเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด ที่ทำให้ไม่น่าสามารถนำ assets เหล่านั้นมาให้บริการลูกค้าได้ ก็จะทำให้เสียโอกาสทางธุรกิจ

วิธีแก้ไข

- มี partners ทางธุรกิจ เพื่อไว้สำรองความต้องการของลูกค้า
- ลงทุนหรือหาผู้ร่วมลงทุนเพื่อให้เป็นเจ้าของ Assets
- ภาครัฐส่งเสริมสนับสนุนการแข่งขันอย่างเป็นธรรมเพื่อให้ประกอบการขนาดเล็ก และเป็นอีกทางเลือกในการเดินทางอย่างปลอดภัยและเข้าถึงได้ง่ายขึ้น

2.ความเสี่ยง ด้าน ภูมิรัฐศาสตร์ Geopolitical instability

เชื่อมโยงกับการบินที่ไม่สามารถควบคุมได้ ไม่ว่าจะเป็นโรคระบาด สงครามระหว่างประเทศ วิกฤตการณ์ทางการเงินและอื่นๆ ที่กระทบต่อธุรกิจการบินโดยตรง

วิธีแก้ไข

- ลดต้นทุนคงที่ และเพิ่มบริการใหม่ๆที่สอดคล้องไปกับการเปลี่ยนแปลงโดยมุ่งเน้นไปที่การสร้างประสบการณ์ที่คุ้มค่าให้กับผู้บริโภค
- สร้าง Competitive advantage กับธุรกิจ เช่น ความหลากหลายของสินค้าและบริการมีทุนและสภาพคล่องทางการเงินในการทำธุรกิจ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ดี, ใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีและนวัตกรรมในการขับเคลื่อน, การมีเครือข่ายทางธุรกิจที่ให้ประโยชน์กับธุรกิจ

3.Unexpected Situations

เช่น สภาพอากาศระหว่างการบิน นักบินขาด ลาป่วย เกิดอุบัติเหตุ ภัยธรรมชาติต่างๆที่เกิดขึ้นกะทันหันไม่สามารถดำเนินงานได้เนื่องจากเครื่องบิน เรือ หรือ รถ ชัดข้อง เป็นต้น

วิธีแก้ไข

- มี partners ทางธุรกิจ ไว้สำรองในกรณีฉุกเฉิน
- มีแผนการซ่อมบำรุง การตรวจสอบสภาพ การจัดทำ ISO SOP R&D เพื่อให้เปลี่ยนจากการตั้งรับกับปัญหาเป็นการจัดการปัญหาเชิงรุก จนสามารถนำมาคาดการณ์และประเมินสถานการณ์ต่างๆได้ล่วงหน้า หรือจนสามารถนำมาสร้าง New Value และ New S curve ให้กับธุรกิจได้